



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جهاز الإشراف والتقييم العلمي
دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي
قسم تقويم الأداء المؤسسي

رقم الاستمارة:
ترميز الاستمارة:

استمارة رقم (١١): الملف التقويمي لأداء القيادات العليا في التعليم الأهلي (رؤساء الجامعات وعمداء الكليات الأهلية الجامعة) للعام الدراسي (٢٠٢٤/٢٠٢٥)

الجامعة او الكلية الجامعة :-

الاسم الرباعي واللقب:-

البيانات الرئيسية :-

ت	الفقرات (تملء من قبل صاحب العلاقة)																		
١	الشهادة الحاصل عليها : تاريخ الحصول عليها : الجهة المانحة :																		
٢	الاختصاص العام: الاختصاص الدقيق:																		
٣	اللقب العلمي : تاريخ الحصول عليه : الجهة المانحة :																		
٤	البريد الإلكتروني : رقم الموبايل :																		
٥	المنصب الإداري الحالي : تاريخ تسنمه : / /																		
٦	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">المناصب الإدارية التي تسنمها سابقا</th> </tr> <tr> <th>المنصب الإداري السابق</th> <th>الدائرة</th> <th>تاريخه</th> </tr> <tr> <th></th> <th></th> <th>من إلى</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>أ</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ب</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ج</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	المناصب الإدارية التي تسنمها سابقا			المنصب الإداري السابق	الدائرة	تاريخه			من إلى	أ			ب			ج		
المناصب الإدارية التي تسنمها سابقا																			
المنصب الإداري السابق	الدائرة	تاريخه																	
		من إلى																	
أ																			
ب																			
ج																			

المحور الاول (البيئة الجامعية) (٢٠ %) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة	التوصيف	الادلة المطلوبة	الدرجة المعطاء
١	مدى الالتزام بتنفيذ خطة انشاء مباني لكافة الاغراض التدريسية والبحثية والخدمية .	١٥	- توجد خطة ومنفذة بنسبة ١٠٠% تمنح (١٥) درجة. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٨٠% تمنح (١٢) درجة. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٦٠% تمنح (٩) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٤٠% تمنح (٦) درجات.	الخطة ونسبة الانجاز	

		- توجد خطة ومنفذة بنسبة ٢٠% تمنح (٣) درجات.			
	الخطة ونسبة انجازها	- توجد خطة ومنفذة بنسبة ١٠٠% تمنح (١٠) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٨٠% تمنح (٨) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٦٠% تمنح (٦) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٤٠% تمنح (٤) درجات. - توجد خطة ومنفذة بنسبة ٢٠% تمنح (٢) درجات.	١٠	مدى الالتزام بتوفر خطة صيانة دورية وقائية لكافة مباني الجامعة او الكلية الجامعة وتجهيزاتها .	٢
	اسماء المشاريع المنفذة	- تمنح درجتان عن كل مشروع منفذ لتحسين الخدمات المكتبية والالكترونية .	٢٠	تحديث مستوى الخدمات المكتبية والالكترونية لاعضاء الهيئة التدريسية والطلبة .	٣
	اسماء المختبرات التي تم افتتاحها او تأهيلها او دعمها بالكادر	- تمنح (١٠) درجات عن كل مختبر تم افتتاحه. - تمنح (٥) درجات عن كل مختبر تم تأهيله وصيانتته . - تمنح (٣) درجات عن توفير وتأهيل كوادر فنية للمختبرات .	١٥	زيادة عدد المختبرات وتأهيلها وصيانتها وادامتها وتوفير كوادر فنية مؤهلة فيها .	٤
	مساحة الجامعة مقسمة الى قاعات دراسية وممرات ومماشي ومساحات خضراء وساحات وقوف السيارات والاندية الطلابية+الملاعب الرياضية	- تخصيص مساحة (٢,٥) لكل طالب تمنح ١٠ درجات . - اذا توفر نادي للطلبة داخل الكلية او القسم تمنح ٥ درجات . - اذا توفرت مساحات خضراء داخل كل كلية او القسم تمنح (٥) درجات . - اذا توفر موقف للسيارات داخل كل كلية للتدريسيين والطلبة تمنح(٣) درجات .	١٠	توفير بيئة جامعية جاذبة للطلاب.	٥
	اسماء البرامج	- تمنح درجتان عن كل برنامج محوسب للاجراءات الاكاديمية والادارية والمالية .	٢٠	اتمتة كافة الاجراءات الاكاديمية والادارية والمالية وغيرها.	٦
	تقرير عن الاقسام الداخلية وخطط تطويرها	- تمتلك الجامعة اقسام داخلية تمنح (٥) درجات . - تنفيذ خطة سنوية لادامة الاقسام الداخلية تمنح(٣) درجات . - توفير كادر متكامل لخدمة وادارة وحماية الاقسام تمنح(٣) درجات .	١٠	توفير اقسام داخلية لاسكان الطلبة والطالبات تتوفر فيها وسائل الراحة .	٧
مجموع درجات المحور					

المحور الثاني: (دعم ضبط الموازنة والانفاق) (١٥%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة	الدرجة القصوى	الفقرات (المؤشرات)	ت
	١٥	يساهم في اعداد الميزانية السنوية والحسابات الختامية والمصادق عليها من قبل ديوان الرقابة المالية	١
	١٥	يدفع بشكل منتظم المستحقات المالية للوزارة	٢
	١٥	عدم وجود مخالفات مالية في تقرير ديوان الرقابة المالية	٣
	١٥	يشرف على اعداد الملائحة المالية للمؤسسة	٤
	٢٠	يقوم بدفع المستحقات المالية بشكل منتظم ودفع استقطاعات الضمان الاجتماعي	٥
	٢٠	يساهم في اعداد الموازنة التخطيطية السنوية للجامعة او الكلية .	٦
		مجموع الدرجات	١٠٠

المحور الثالث : (دعم أنشطة الطلبة والخريجين والخدمات الاجتماعية) (١٥%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة القصوى	الدرجة
١	يدعم الأنشطة الطلابية ويكرم الطلبة المتفوقين	٢٠	
٢	يشرف على تنفيذ ما جاء في دليل الطالب الذي يحتوي كافة القوانين والتعليمات والعمل على رفع نسبة النجاح المتحققة في الامتحان التقويمي لهذا العام الدراسي .	٢٠	
٣	يدعم العوائل المتعففة وذوي الشهداء و الدخل المحدود والمنح المجانية	٢٠	
٤	يساهم بأعداد الاتفاقيات التي تفعل قنوات الاتصال مع سوق العمل والمؤسسات التعليمية والهيئات المهنية في خدمة المجتمع والاعمال التطوعية .	٢٠	
٥	يشجع بفتح قنوات الاتصال مع الخريجين وزيارتهم في مواقعهم بسوق العمل	٢٠	
مجموع الدرجات			

المحور الرابع : (دعم البحث العلمي) (١٥%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي (الشؤون العلمية)

ت	الفقرات (المؤشرات)	الدرجة	التوصيف	الادلة المطلوبة	الدرجة المعطاء
١	العدد الكلي السنوي للبحوث المنشورة لتدريسي الجامعة في المستويات الرصينة.	١٥	- اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٥٠%) تمنح (١٠) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٤٠%) تمنح (٨) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٣٠%) تمنح (٦) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٢٠%) تمنح (٤) درجات . - اذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (١٠%) تمنح درجتان.	اعداد البحوث واعداد التدريسيين .	
٢	معدل معيار نسبة الاستشهاد العالمي لاعضاء الهيئة التدريسية .	١٠	- نسبة التدريسيين الذين لديهم H-index	عدد التدريسيين	
٣	الجوائز العلمية وبراءات الاختراع المسجلة محليا او خارجيا لاعضاء هيئة التدريس .	١٠	- اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٥٠%) تمنح (١٠) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٤٠%) تمنح (٨) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٣٠%) تمنح (٦) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (٢٠%) تمنح (٤) درجات . - اذا كانت النسبة الى التدريسيين (١٠%) تمنح درجتان.	عدد الجوائز براءات الاختراع المحلية والخارجية المسجلة.	
٤	نسبة اعضاء هيئة التدريس المشاركين في المؤتمرات بالنسبة للعدد الكلي (محليا و اقليميا او عالميا) .	١٥	- اذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٥٠%) تمنح (١٠) درجات . - اذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٤٠%) تمنح (٨) درجات . - اذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٣٠%) تمنح (٦) درجات .	المشاركين بالمؤتمرات محليا واقليميا وعالميا بصفة باحث حصرًا.	

		- إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (٢٠%) تمنح (٤) درجات . - إذا كانت نسبة المشاركة الى التدريسيين (١٠%) تمنح درجتان.			
٥	عدد مذكرات التفاهم مع الجامعات والمؤسسات الاجنبية الرصينة والالتزام بتنفيذها على وفق التوقيتات المحددة لذلك .	٢٠	- تمنح درجة عن كل مذكرة تفاهم .	مذكرات التفاهم	
٦	عدد البحوث المنشورة في المراكز البحثية ضمن المستويات الرصينة نسبة الى عدد الباحثين فيها.	١٥	- إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٥٠%) تمنح (١٠) درجات. - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٤٠%) تمنح (٨) درجات . - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٣٠%) تمنح (٦) درجات . - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (٢٠%) تمنح (٤) درجات . - إذا كانت نسبة النشر الى التدريسيين (١٠%) تمنح درجتان.	عدد البحوث + عدد التدريسيين بالمراكز البحثية	
٧	عدد الكتب وعناوين الدوريات المحلية والعالمية المضافة الى المكتبات التابعة للجامعة.	١٥	- نسبة الكتب الى عدد الطلبة ١٠% تمنح الدرجة كاملة - نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٨% تمنح (٨) درجات - نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٦% تمنح (٦) درجات - نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٤% تمنح (٤) درجات - نسبة الكتب الى عدد الطلبة ٢% تمنح درجتان.	عدد الكتب وعدد الطلبة	
مجموع درجات المحور					

المحور الخامس : (البرامج التعليمية وضمان الجودة) (٢٠%) تملء من قبل جهاز الاشراف والتقويم العلمي

ت	الفقرات	التوصيف	الدرجة	الادلة المطلوبة	الدرجة المعطاء
١	عدد البرامج الاكاديمية التي حصلت على الاعتماد البرامي الوطني	- تمنح درجة عن كل طلب اعتماد . - تمنح درجتان عن كل برنامج اعتماد .	١٠	- نشر ثقافة الاعتماد البرامي في المؤسسة التعليمية . - كتابة تقرير التقييم الذاتي . - اعداد وانجاز خطة التحسين المستمر . - انجاز كتابة تقرير المطابقة . - تقديم طلب منح الاعتماد البرامي . - الحصول على الاعتماد البرامي .	
٢	عدد البرامج الاكاديمية التي حصلت على الاعتماد البرامي العالمي	- تمنح درجة عن كل طلب اعتماد . - تمنح درجتان عن كل برنامج اعتماد .	١٠	تقاطع البيانات مع قسم الاعتماد	
٣	عدد المراحل المنجزة للحصول على الاعتماد المؤسسي الوطني.	تمنح درجتان عن كل مرحلة تم انجازها من مراحل الاعتماد المؤسسي الوطني	١٠	توثيق الاوليات الخاصة بكل مرحلة من مراحل الاعتماد المؤسسي.	
٤	ترتيب الجامعة في التصنيفات العالمية والوطنية	- التصنيف العراقي للجامعات :- - تمنح الدرجة كاملة إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الأول. - تمنح (٨) درجات إذا كان تسلسل	١٠	قوائم التصنيفات	

			الجامعة من الربع الثاني. - تمنح (٦) درجات إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الثالث. - تمنح (٤) درجات إذا كان تسلسل الجامعة من الربع الأخيرة.		
		١٠	تمنح الدرجة كاملة عند دخول الجامعة الى اي من التصنيفات العالمية الآتية : Shanghai TIMES QS Scimago CWTS Leiden		
	كتاب التوأمة	١٥	- تمنح (٥) درجات عن كل برنامج توأمة مع جامعة عالمية رصينة .	٥	عدد برامج التوأمة مع الجامعات العالمية الرصينة
	قوائم التدريسيين	١٠	- نسبة التدريسيين الاجانب ١٠% تمنح (٥) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب ٨% تمنح (٤) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب ٦% تمنح (٣) درجات . - نسبة التدريسيين الاجانب ٤% تمنح درجتان . - نسبة التدريسيين الاجانب ٢% تمنح درجة واحدة .	٦	نسبة التدريسيين الاجانب الى العدد الكلي للجامعة .
	- الاوامر الجامعية او الادارية الخاصة باللجان . - دليل المنهاج الدراسي ودليل البرنامج الدراسي ودليل المواد الدراسية ودليل وصف المواد الدراسية . - تقرير التقييم الذاتي للتعليم والتعلم . نسخة من استمارات استبيان التدريسيين والطلبة .	١٥	- تمنح (٥) درجات عن تشكيل لجنة المناهج (البرنامج الدراسي). - تمنح (٥) درجات عن تشكيل لجنة ضمان الجودة التي تتولى (التدقيق على تطبيق لجنة المناهج خلال العام الدراسي). - تمنح (٥) درجات عن اعداد دليل اعتماد مسار بولونيا .	٧	تطبيق مسار بولونيا في الجامعات العراقية
	قسم تقويم الاداء المؤسسي	١٠	-	٨	نسبة التدريسيين الحاصلين على درجة تقييم اداء ٧٥ فأكثر
مجموع درجات المحور					

المحور السادس: ادارة الموارد البشرية والمادية (١٥%) تملء من قبل دائرة التعليم الجامعي الاهلي

الدرجة المعطاء	الادلة المطلوبة	التوصيف	الدرجة	الفقرات (المؤشرات)	ت
	عدد الدورات	عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٥٠% تمنح الدرجة كاملة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٤٠% تمنح (١٦) درجة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٣٠% تمنح (١٢) درجة . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية ٢٠% تمنح (٨) درجات . عدد الدورات نسبة الى التدريسيين والقيادات الادارية	٢٠	عدد دورات تأهيل وتدريب اعضاء هيئة التدريس والقيادات الادارية على الطرائق الحديثة في التعليم وعدد المشاركين في كل منها .	١

		١٠% تمنح (٤) درجات .			
٢	نسبة اعضاء هيئة التدريس (حسب التخصص زيادة او نقصان) طبقا للمعايير العالمية .	٢٠	- اذا كانت نسبة الاساتذة اعلى تمنح الدرجة كاملة. - اذا كانت نسبة استاذ مساعد اعلى تمنح (١٠) درجات. - اذا كانت نسبة مدرس اعلى تمنح (٦) درجات. - اذا كانت نسبة مدرس مساعد اعلى تمنح (٤) درجات.	اعداد التدريسيين بحسب الالقاب	
٣	التطوير في درجة فاعلية موقع الجامعة الالكتروني من وجهة نظر العاملين في الجامعة وطلبته .	١٥	- تمنح الدرجة كاملة حسب جودة الموقع وبالتنسيق مع شعبة تكنولوجيا المعلومات في جهاز الاشراف والتقييم العلمي .	تفاصيل الموقع الالكتروني للجامعة	
٤	الزيادة في عدد الندوات وورش العمل التثقيفية الادارية للموظفين والمرتبطة بطبيعة الوظيفة .	١٥	- اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٥٠% تمنح الدرجة كاملة . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٤٠% تمنح (٨) درجات . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٣٠% تمنح (٦) درجة . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ٢٠% تمنح (٤) درجات . - اذا كان عدد الندوات وورش العمل نسبة الى الموظفين ١٠% تمنح درجتان .	عدد الندوات + عدد ورش العمل	
٥	نسبة عدد الاداريين الى اعضاء هيئة التدريس .	١٥	- اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٥٠% تمنح الدرجة كاملة. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٤٠% تمنح (٨) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٣٠% تمنح (٦) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ٢٠% تمنح (٤) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى التدريسيين ١٠% تمنح درجتان.	اعداد الاداريين	
٦	نسبة الاداريين الى الطلبة .	١٥	- اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ١٠% تمنح الدرجة كاملة. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٨% تمنح (٨) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٦% تمنح (٦) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٤% تمنح (٤) درجات. - اذا كانت نسبة الاداريين الى الطلبة ٢% تمنح درجتان	اعداد الاداريين + اعداد الطلبة	
مجموع درجات المحور					

درجات قوة مضافة

الفقرات	الدرجة القصوى	التوصيف	الدرجة المعطاة
١ كتب الشكر والتقدير	٤	- تمنح (٣) درجات لكل كتاب شكر من وزير او بدرجته وتمنح (٢) درجتان لكل كتاب شكر من وكيل او درجته.	
٢ فئة قواعد الامتثال	٤	- تملء من قبل جهاز الاشراف والتقييم العلمي.	
٣ دعم نادي الطلبة	٣	جهاز الاشراف والتقييم العلمي	
مجموع الدرجات		الدرجة رقماً	الدرجة كتابة

النتائج النهائية للتقييم :-

ت	المحاور	الدرجة الحاصل عليها من المحور	وزن المحور	الدرجة النهائية
١	البيئة الجامعية		٢٠%	
٢	دعم وضبط الموازنة والاتفاق		١٥%	
٣	دعم أنشطة الطلبة والخريجين والخدمات الاجتماعية		١٥%	
٤	دعم البحث العلمي		١٥%	
٥	البرامج التعليمية وضمان الجودة		٢٠%	
٦	ادارة الموارد البشرية والمادية		١٥%	
	مجموع المحاور		١٠٠%	
	الدرجات المضافة		٥	
	مجموع الدرجات النهائية		الدرجة رقماً	الدرجة كتاب

التقدير النهائي للتقييم

امتياز ٩٠ فأكثر	جيد جداً ٨٠-٨٩	جيد ٧٠-٧٩	ضعيف أقل من ٧٠
--------------------	-------------------	--------------	-------------------

التوقيع :

مدير دائرة التعليم الجامعي الاهلي

التاريخ :

التوقيع :

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

التاريخ :